



Structuration et animation de l'Innovation – CHRU de Tours

Journée Innovation GIRCI GO

1 février 2023

CHU de Brest



Structurer l'Innovation en santé au CHRU de Tours

Sélectionner puis **Accompagner** pour **accélérer** & **sécuriser** les projets



**Mettre en place
une gouvernance**



**Développer une culture
de l'innovation**



**Mettre en place
des processus dédiés**



Domaines d'innovation en santé

- **Innovation diagnostique thérapeutique médicale et paramédicale** : médicament, équipement médical, dispositif médical individuel, technologies robotiques, outils e-santé, usage de l'IA / réalité virtuelle ou augmentée, simulation (impression 3 D, outils pédagogique, etc), simulations in silico (logiciel)
- **Innovation numérique** : modélisation/simulation, organisation/optimisation, communication, formation, ...
- **Innovation organisationnelle/amélioration des parcours des soins** : pratiques managériales innovantes (lean, design thinking, ...), usage de l'IA dans la modélisation/optimisation des flux et des organisations, ...
- **Innovation architecturale et spatiale** : smart buildings, domotique,
- **Transformation écologique**

Axes de structuration de l'innovation au CHRU de Tours

- **AXE 1 Intrapreneuriat : créer un extracteur d'innovation interne**

- Accompagner un professionnel ayant une idée d'innovation, issue de sa pratique professionnelle avec un potentiel marché (soins, numérique, logistique, ...)
- **Objectif** : répondre à un besoin hospitalier qui n'existe pas sur le marché, pouvant aller jusqu'au licensing ou à la création d'entreprise.
- **Contexte réglementaire** : loi PACTE : décharge de service du fonctionnaire pour création de start-up/capacité hôpital à prendre des parts dans le capital
- **PI** : hôpital, contrat de licence avec start-up

➔ Création d'un **Appel à Idées INTRAPRENEURIAT**, pour recenser les projets innovants issus du terrain (début 2023).

Axes de structuration de l'innovation au CHRU de Tours

- **AXE 2 Nouvelle offre de service identifiable, réactive et agile vis-à-vis des acteurs externes / Partenariats Public-Privé**
 - Point de contact (guichet unique)
 - Expertise/sélection des projets, identification des compétences internes/externes
 - Coordination des projets, Constitution d'une équipe projet ad hoc
- Deux modes de collaboration :
 - Co-développement, contrat de collaboration scientifique : partage de propriété intellectuelle.
 - Contrat de prestation : évaluation/validation clinique, évaluation médico-éco.
- Se doter de **doctrines**, et de **critères d'opportunité de collaboration**.
Eviter saturation, perte de sens, ou phénomène hôpital low cost de la R&D industrielle.

Axes de structuration de l'innovation au CHRU de Tours

- **AXE 3** Prise en charge transitoire d' Equipements/DM innovants en phase précoce de commercialisation
 - Prise en charge associée à une évaluation type ETS (clinique, EME, technique,...) en pratique réelle et conditionnée par la mise en place d'une cohorte de patients afin de recueillir des indicateurs de soin
 - Equipements/DM qui auront potentiellement vocation à faire une demande en investissement engageant la stratégie de l'institution, nécessitant une incubation/test préalable avec évaluation type Evaluation de technologie de santé (ETS)
 - Création d'un AAP Evaluation-Innovation doté de 100 000 € dès 2023



Structuration de l'Innovation

Gouvernance

Directoire

QUOI Impulsion, ressources, feuille de route, suivi des actions

QUAND 2/3 séances/an, 1^{ère} séance *mars 2023* : structurati°, AAI, AAP EI

Atelier

QUOI Instruct° des projets Int. et Ext. -> GO/NOGO, Suivi projets sélectionnés

QUI *Cellule*, CIC-IT, UEME, DSI, PUI, DST, Dir. Strat., CDC, Dir. Soins, Rep. usagers, éthicien, expert ad hoc int et **ext** CHU,...selon besoins projets

QUAND 1 séance /mois, 1 rep. par Dir/S^{ce}, sollicit° pour expertise avant séances

Cellule

QUOI Struct° Innov., Guichet Unique, détect°/orientat° projets, rédac. grille éval. projets, propositions -> *Atelier Innovation*

QUI DRI, VP Rech. DRCI, Juriste, Coord. Innov.

QUAND 1 séance hebdo, mobilisation permanente (réactivité)

Processus d'accompagnement des projets d'innovation

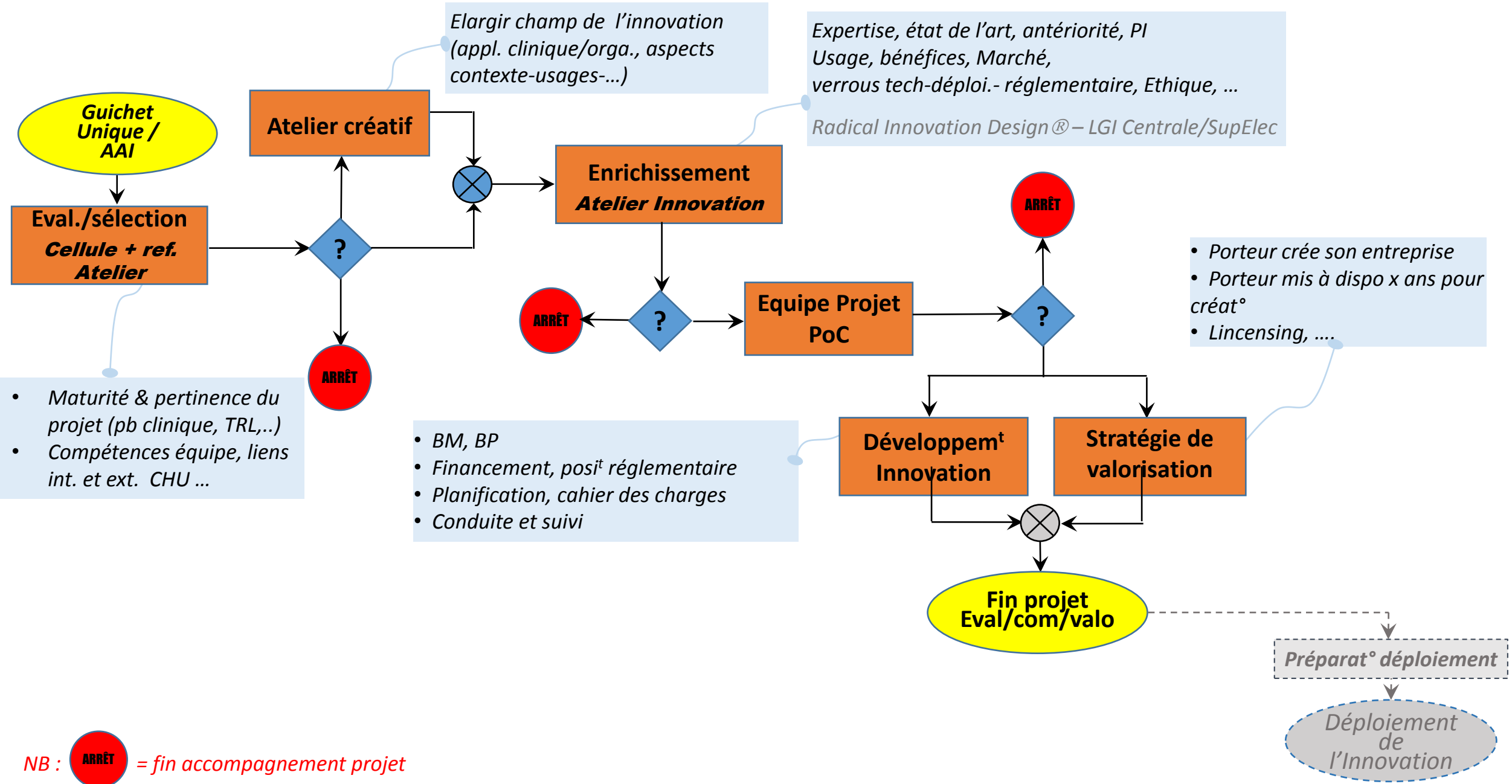
MISSION

Promouvoir et développer des projets d'innovation en santé internes ou public/privé dans une démarche collaborative, agile et itérative

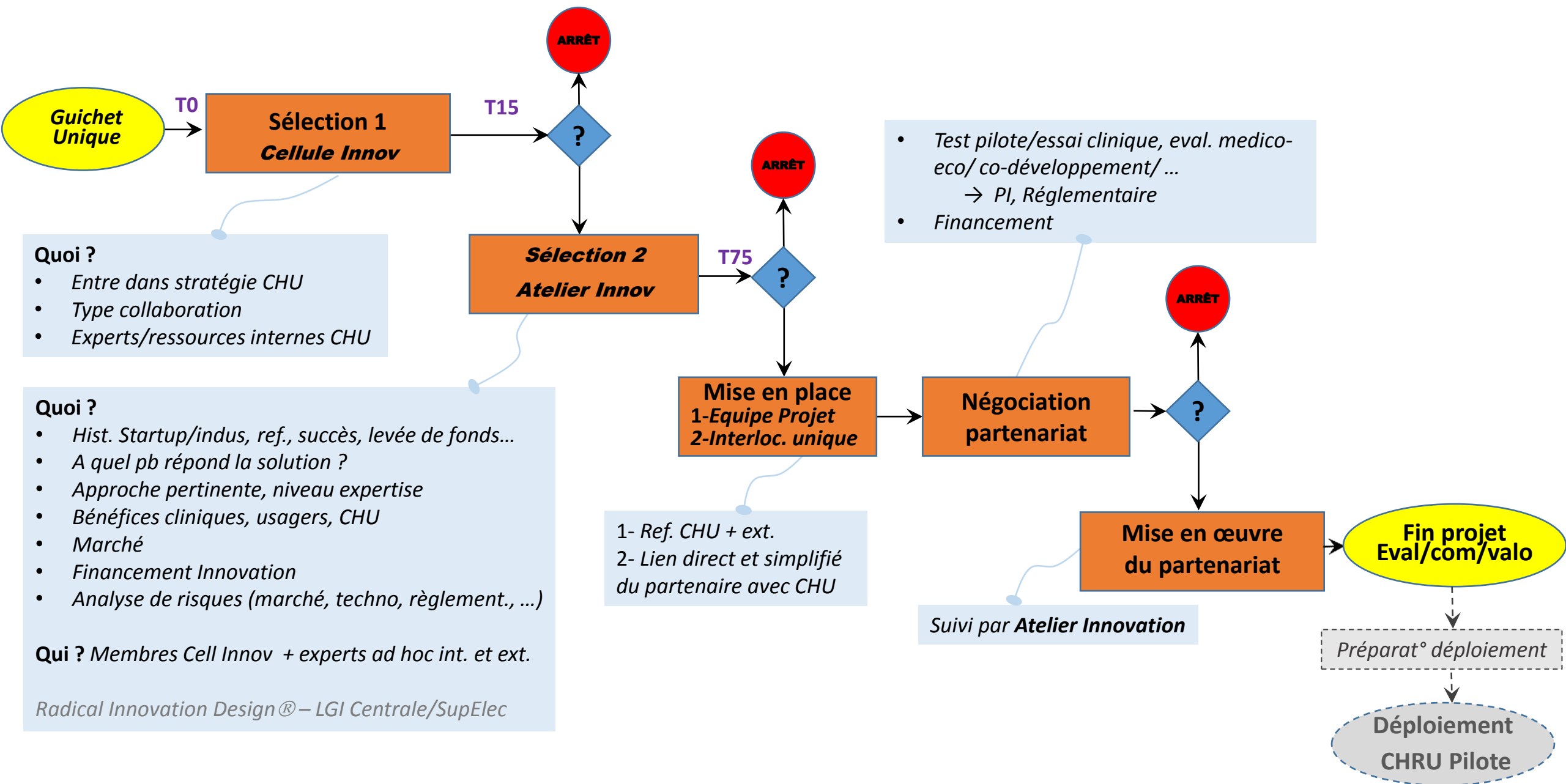
OBJECTIFS

- **Détecter/évaluer/sélectionner des projets d'innovation prometteurs en phase précoce**
 - ➔ Guichet unique, Critères sélection, Evaluation multipartite → adhésion parties prenantes
- **Créer des synergies entre porteurs de projets et utilisateurs finaux**
 - ➔ Identifier & Impliquer les soignants/professionnels CHU dès le début du projet
- **Concevoir des projets collaboratifs pour développer/expérimenter dans un cadre adapté**
 - ➔ Créer une Equipe projet ad hoc en ciblant des référents/experts internes et externes au CHRU

Axe 1 : Processus Accompagnement projets Internes – Intrapreneuriat



Axe 2 Processus d'accompagnement de projets partenariaux Public-Privé



Axe 3 : Processus mise en œuvre AAP EI

Préciser :

- *Typologie projets*
- *Critères d'évaluation (dont identification contraintes/diag déploiements expérimental avec dir. concernées)*
- *Nombre projets financés*
- *Enveloppe API*

Lancement
AAP EI

Réf. réponses
Guichet Unique

Expertise Projets
Jury interne

- *Analyse selon critères ETS*
- *Proposit° Classement des projets*

Validation classeme^t
Directoire/COPIL

Préciser :

- *Financement*
- *Calendrier réalisation*
- *Processus accompagnement*

Annonce projets
sélectionnés

Conduite des projets

Rapport eval.
finale / Com/
Publi.

décision institutionnelle
d'acquisition/déploiement



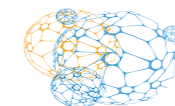
Ressources allouées Innovation

- **Personnel**

- Coordinateur Innovation DRI – 1 ETP
- Ingénieur référent Innovation DSI – 1 ETP

- **AAP internes**

- AAP E-I : 100 ke/an



CHRU de Tours



HealthTech Station (10000m², 50 M€)

HealthTech Park



LGMG (28000 m², 80 M€))