

# GRANT MANAGEMENT OFFICES/OFFICERS

**Sidonie Lavergne, DVM, PhD**

Directrice Scientifique

Directrice de la Recherche Translationnelle

Institut de Cancérologie de l'Ouest

Angers, 29 Juin 2021



# « Disclaimer »

(clause de non-responsabilité)

- Pédigrée professionnel
- Littérature scientifique
  - Biomédicale
  - Stratégie commerciale
- Statistiques publiques
- Temps alloué



# Missions de gestion d'1 subvention

## Veilles

- Organisation & dissémination de la veille de subvention
- Soutien à la veille scientifique
- Pré-enregistrements de la structure et de ses chercheurs

## Gestion budgétaire/financière

- Préparation du budget pour le dossier & sa justification
- Mise en place du compte & réception de l'argent
- Suivi des dépenses & leur justification
- Elaboration du bilan financier final

## Gestion administrative & réglementaire

- Préparation & Soumission du dossier
- Suivi de l'évaluation du dossier
- Suivi & préparation des demandes réglementaires
- Préparation & Soumission rapports intermédiaires & final

## Valorisation (pendant & après)

- Soutien à la valorisation Scientifique
- Soutien à la valorisation commerciale
- Communication sur le projet et son consortium

# Missions de gestion d'1 subvention



Veilles

Préparation du budget pour le dossier & sa justification

Mise en place du compte & réception de l'argent

Suivi des dépenses & leur justification

Elaboration du bilan financier final

Préparation & soumission du dossier

Suivi de l'évaluation du dossier

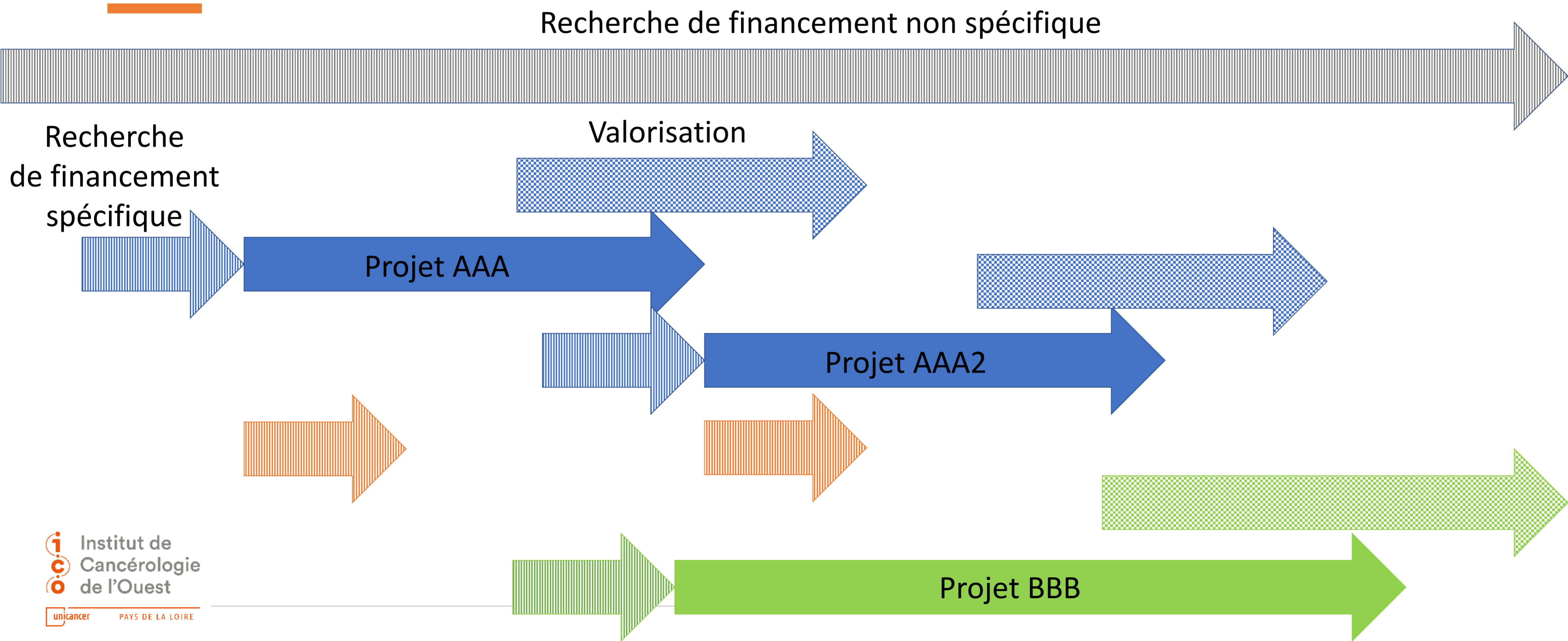
Suivi & préparation des demandes réglementaires

Préparation & Soumission rapports intermédiaires

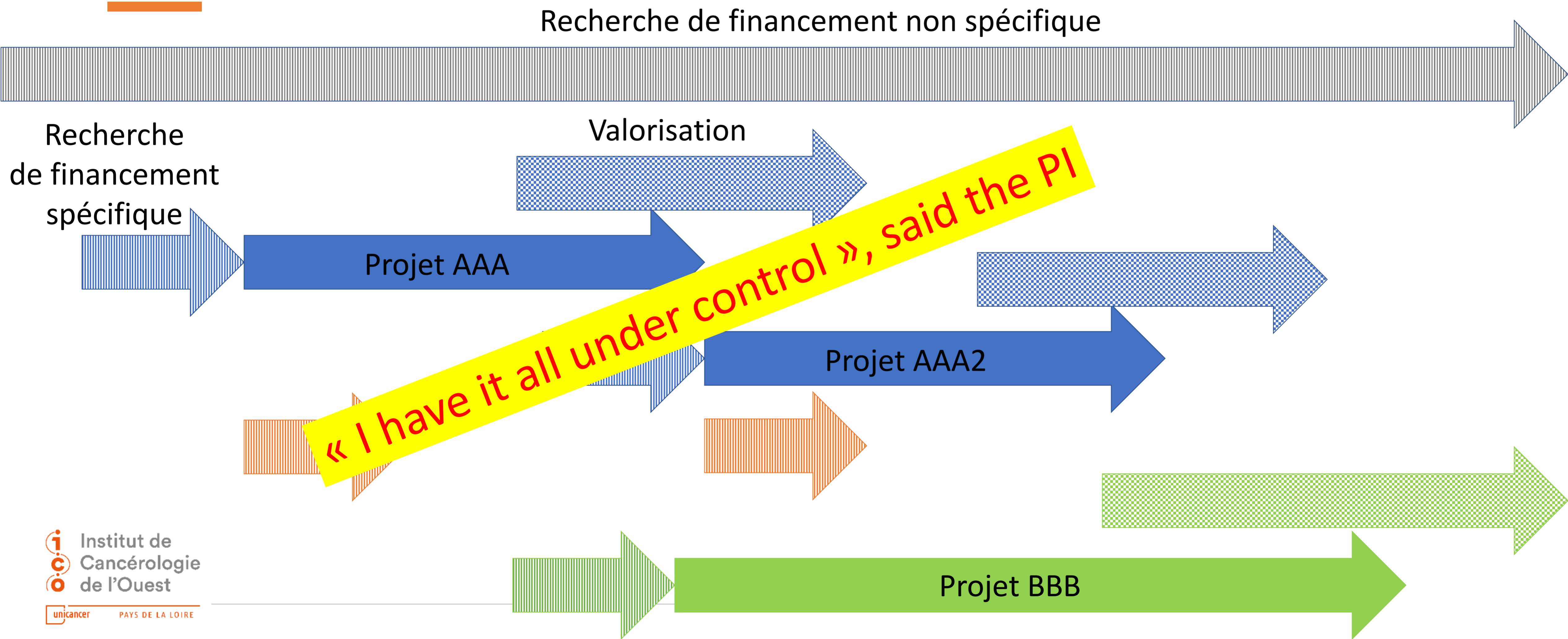
Préparation & Soumission Rapport final

Soutien à la valorisation Scientifique  
Soutien à la valorisation commerciale  
Communication sur le projet et son consortium

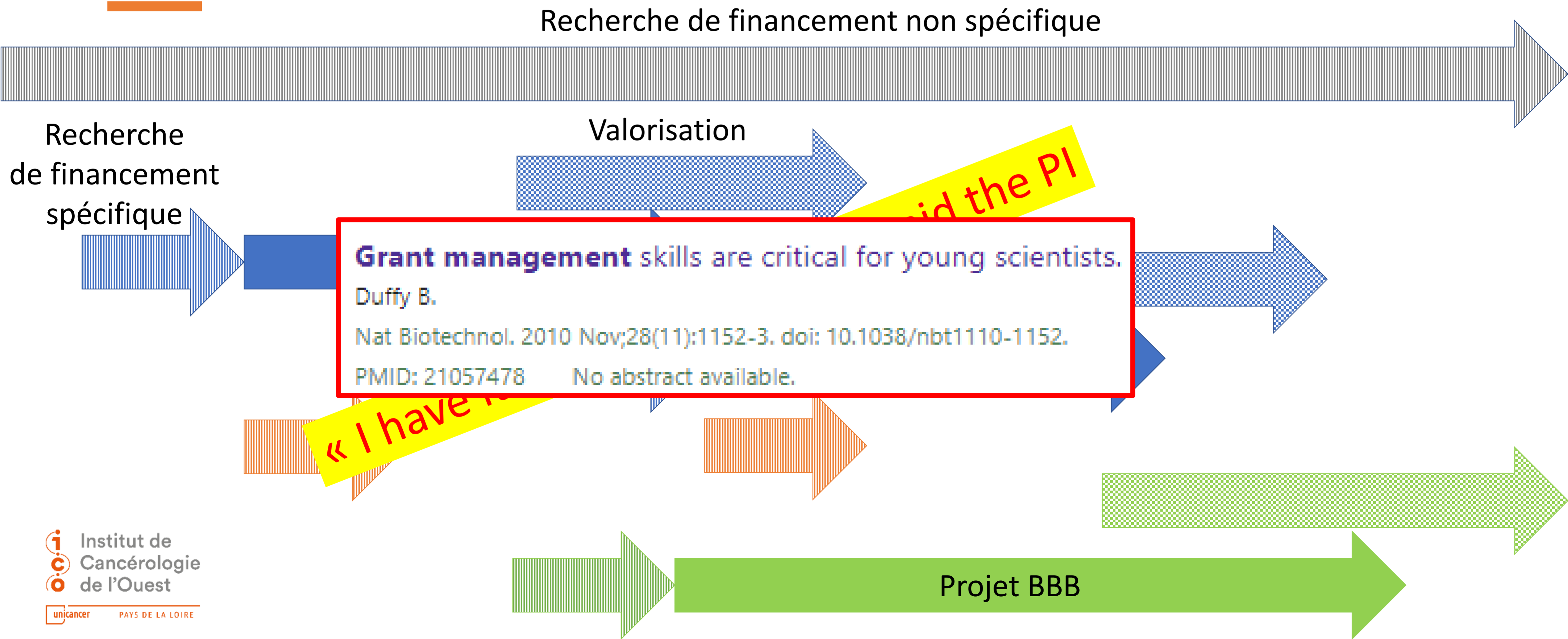
# Missions simplifiées pour 1 équipe de recherche



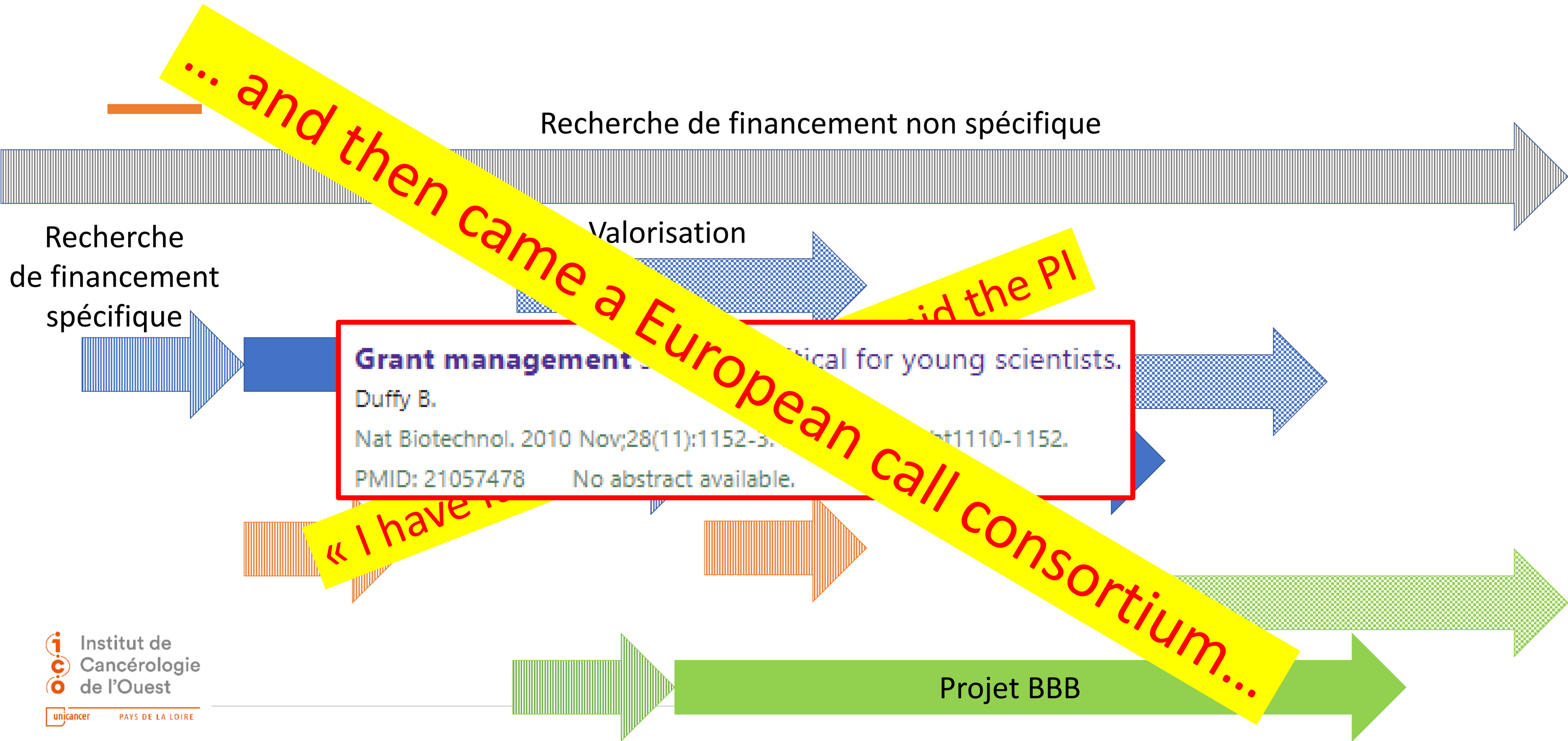
# Missions simplifiées pour 1 équipe de recherche



# Missions simplifiées pour 1 équipe de recherche

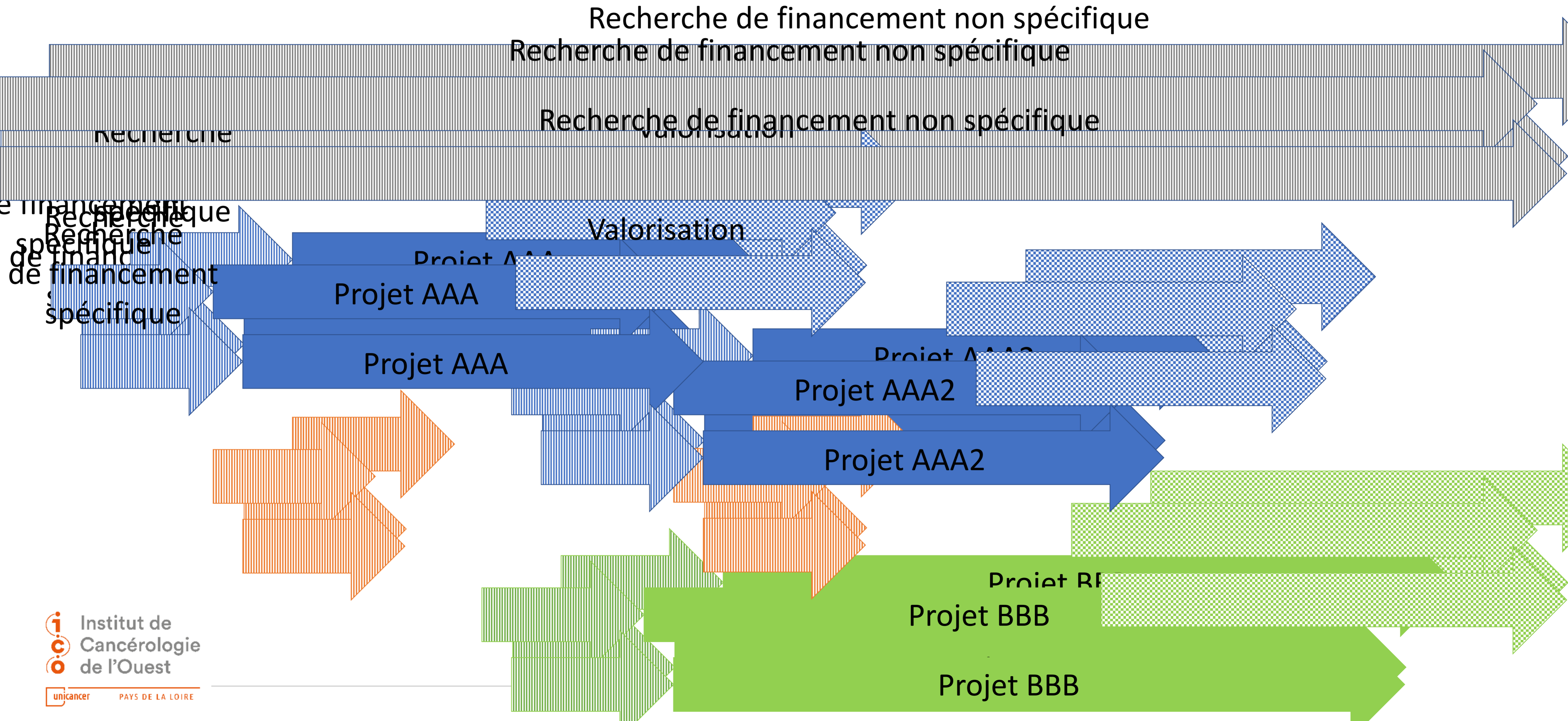


# Missions simplifiées pour 1 équipe de recherche

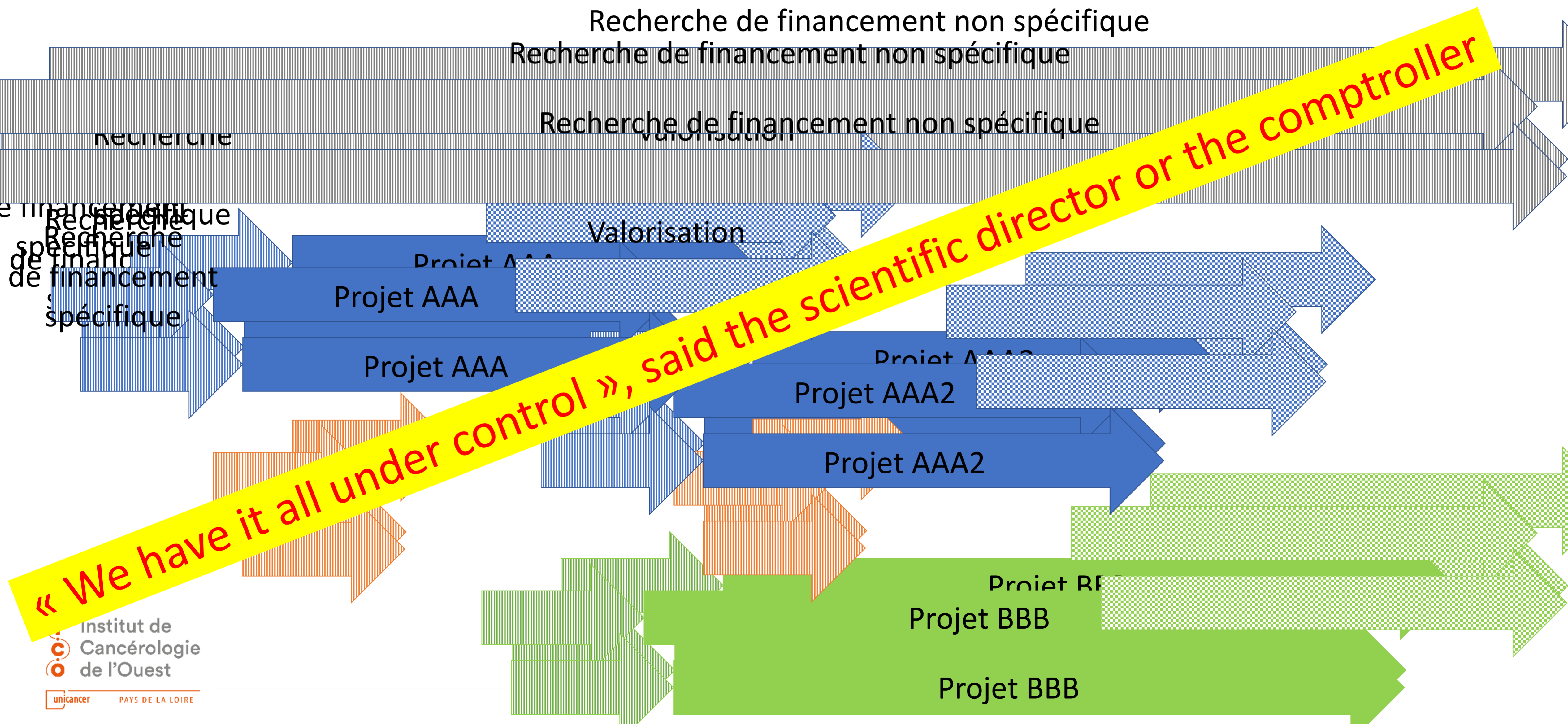




# Missions simplifiées pour 1 institution



# Missions simplifiées pour 1 institution



# Missions simplifiées pour 1 institution

Recherche de financement non spécifique  
Recherche de financement non spécifique

Recherche de financement non spécifique

Recherche

valorisation

Recherche de financement spécifique  
Recherche de financement spécifique

Projet AAA

Projet AAA2

AAA2

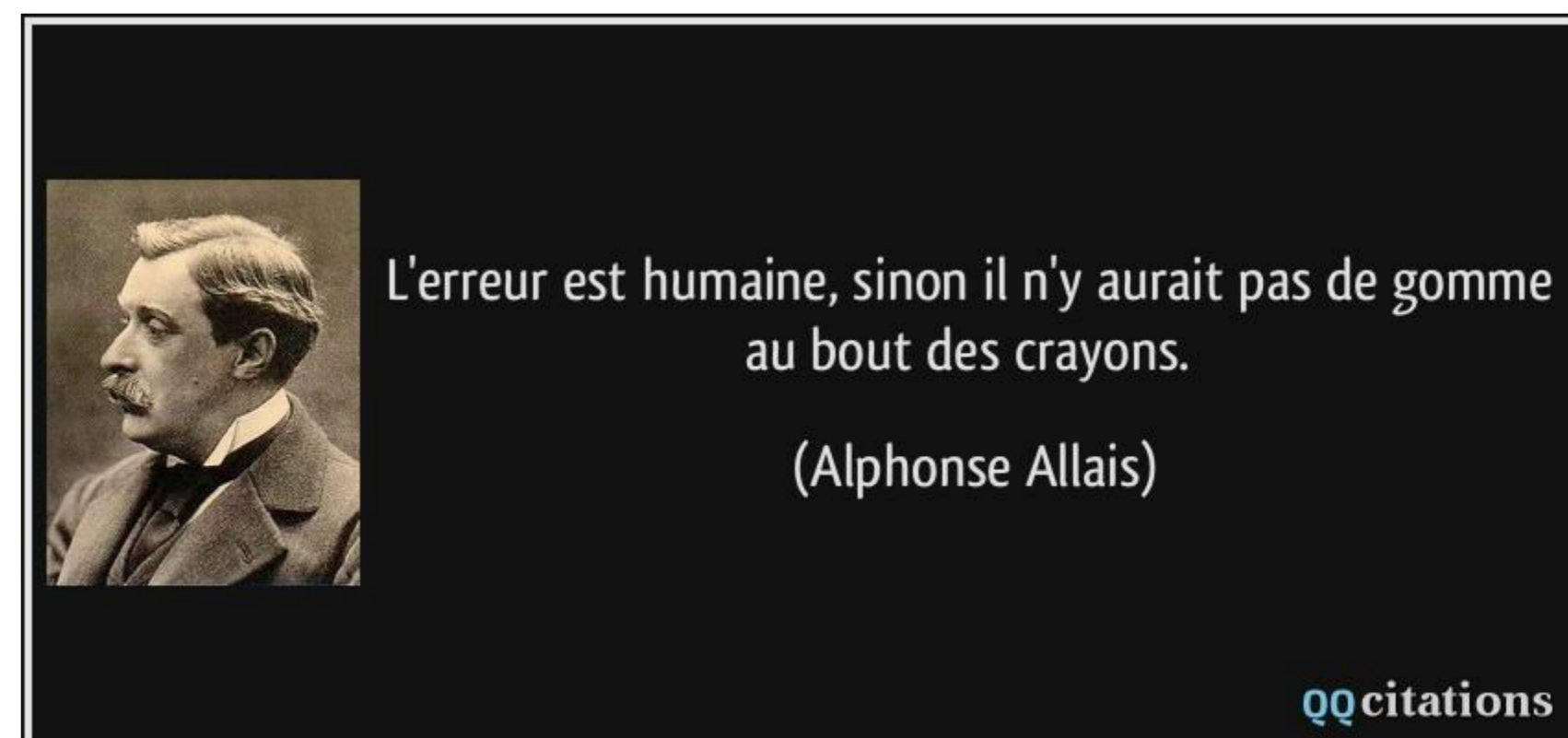
Projet BBB

Projet BBB

« We have it all under control  
... and then the promotion bid the specific director or the comptroller ...  
... and then very productive Pis got hired ...  
... and then the promotion team could not help anymore ...

# Pourquoi le « grant management » est crucial ?

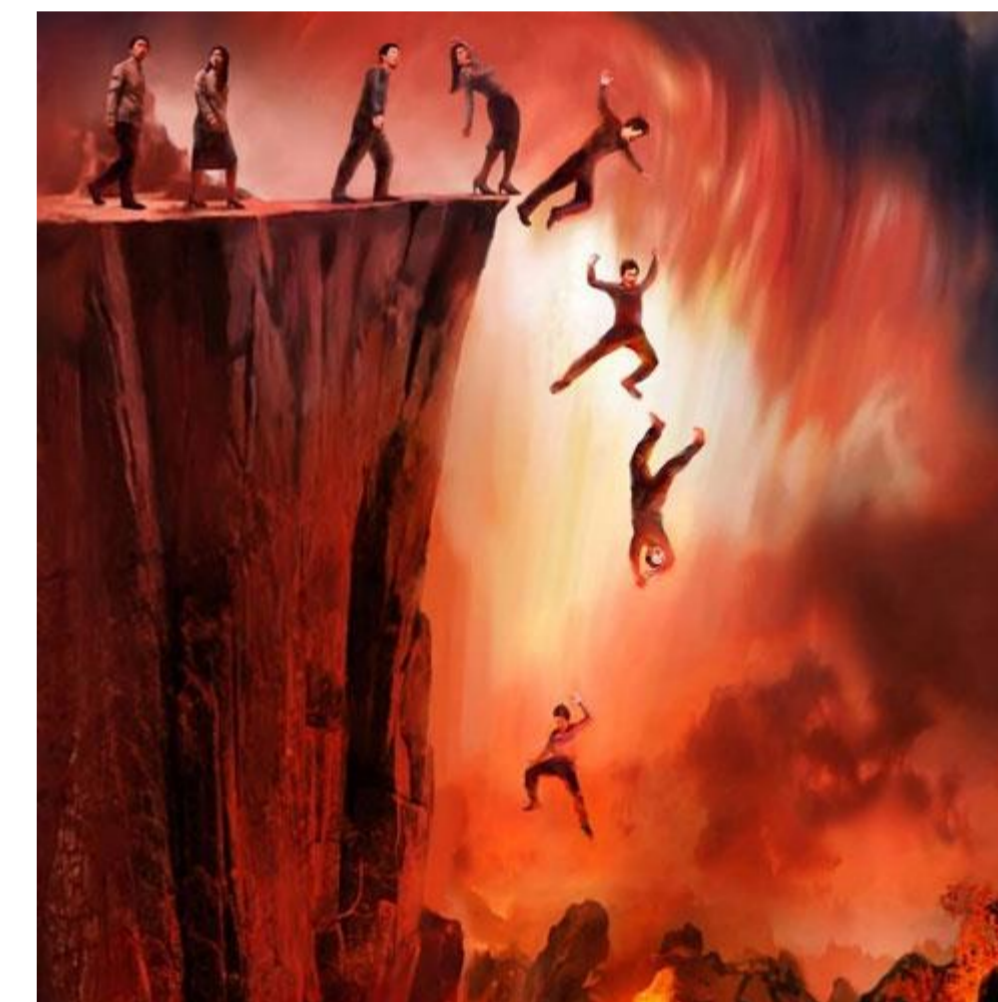
- ✓ Pour obtenir **plus de financements**
- ✓ Pour se permettre de **pouvoir se focaliser** sur ses priorités stratégiques
- ✓ Pour **améliorer les procédures internes** pour que le déroulement d'un projet soit adapté au fonctionnement des différents services institutionnels impliqués
- ✓ Pour que les acteurs internes se focalisent sur des **tâches à valeur ajoutée**
- ✓ Pour limiter les **risques d'erreur humaine**
- ✓ Pour mieux gérer les consortia et les sous-traitances
- ✓ Pour mieux évaluer les **retours sur investissements**



# Pourquoi le « grant management » est crucial ?

✓ Parce qu'une gestion inadéquate peut entraîner :

- L'échec du projet financé, voir de tout le programme dans lequel il s'inscrit
- Des conséquences financières auprès de sous-traitants, des partenaires sur la subvention, du financeur de la subvention
- Le départ de chercheurs importants
- La perte d'éligibilité de futures subventions



# Q'est-ce qu'un système de « grant management » efficace ?



✓ Un système qui permet de :

✓ Identifier les **opportunités** de subventions pertinentes à notre stratégie et nos ressources

✓ **Planifier** stratégiquement (bien avant la préparation d'un dossier !)

✓ Développer des **procédures** efficaces pour designer des dossiers de subvention

✓ **Monitorer** effectivement les projets

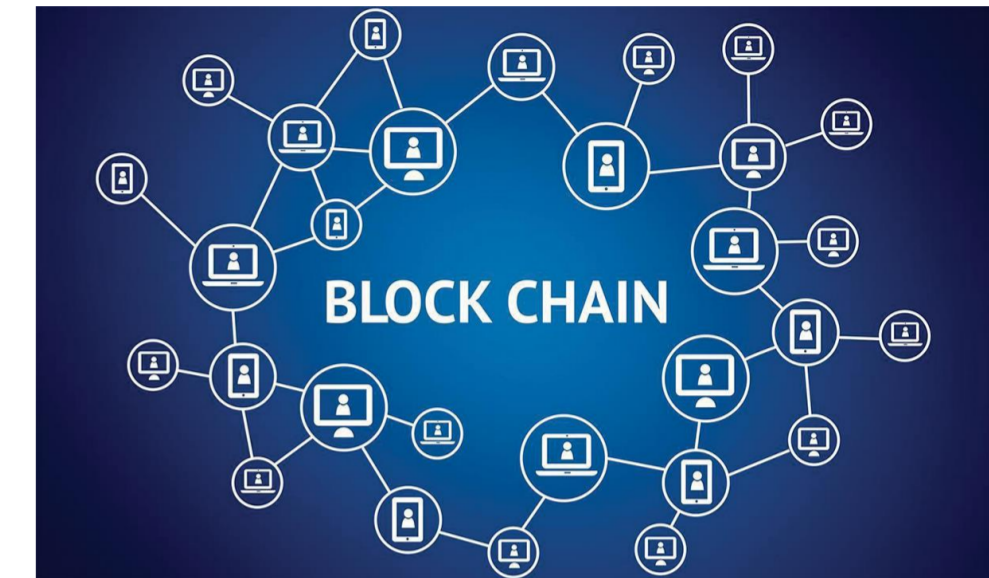
✓ **Faciliter** les rapports

✓ **Analyser** pour repérer les projets les plus efficaces et en déduire la stratégie future de financement



$$y = 1 - \frac{f^n \left[ \frac{s \cdot l}{f} + \left( \frac{20}{f} \right)^w \right]}{20^n}$$

# Quels sont les rôles au sein d'un GMO ?



## • Grant Manager

- Jongle tous les projets et propositions de subventions
- Coordonne la conduite de toute subvention, y compris sa structuration, la communication avec les autres départements de l'organisation, et toute conformité réglementaire
- Forme le personnel aux questions et processus de conformité
- Travaille avec le directeur et les cadres supérieurs pour identifier les possibilités de financement et guider le processus de demande

## • Autres rôles :

- Directeurs de programmes de subventions : orientent le portefeuille de subventions, contrôlent la mise en œuvre et établissent des rapports pour chaque subvention
- Rédacteurs de subventions
- Coordinateur de subventions : assure la mise en œuvre quotidienne des projets
- Experts : réglementaires, financiers, méthodologiques ...



# Les outils d'un GMO = le GMS



- ✓ **Objectifs** = rendre le cycle de vie des subventions plus efficace en mettant en place une plateforme numérique centralisée unique = « Grants Management System » (GMS)
  - Organiser un **annuaire d'info des financeurs** & de leurs subventions
  - **Stocker tous les documents** pertinents : documents types, textes types ...
  - **Accès commun** (interne +/- externe) +/- modifications simultanées
  - **Veille** des subventions possibles
  - **Suivi**
    - des dossiers déposés
    - des données financières (par exemple, respect du budget, matériel d'audit), objectifs du projet et indicateurs de performance
  - Améliorer la **communication** entre les services concernés et/ou les partenaires d'un consortium
  - Créer un **historique**
  - Identification des projets très productifs vs ceux plus ou moins échoués



# Les outils d'un GMO



## ✓ Critères de sélection du GMS :

- Expérience avec les financeurs possibles
- Adoption par les utilisateurs internes & externes
  
- Simplicité
- Support client
- Possibilité de personnalisation
- Sécurité
- Connection avec d'autres logiciels (ex : RH, DAF ...)
  
- Assistance à la recherche de subventions
- Assistance de bout en bout du cycle de vie des subventions
- Aide au suivi : des dates butoirs, des dépenses, de la productivité, des livrables ...

# Les outils d'un GMO

---

## Exemples d'outils génériques :

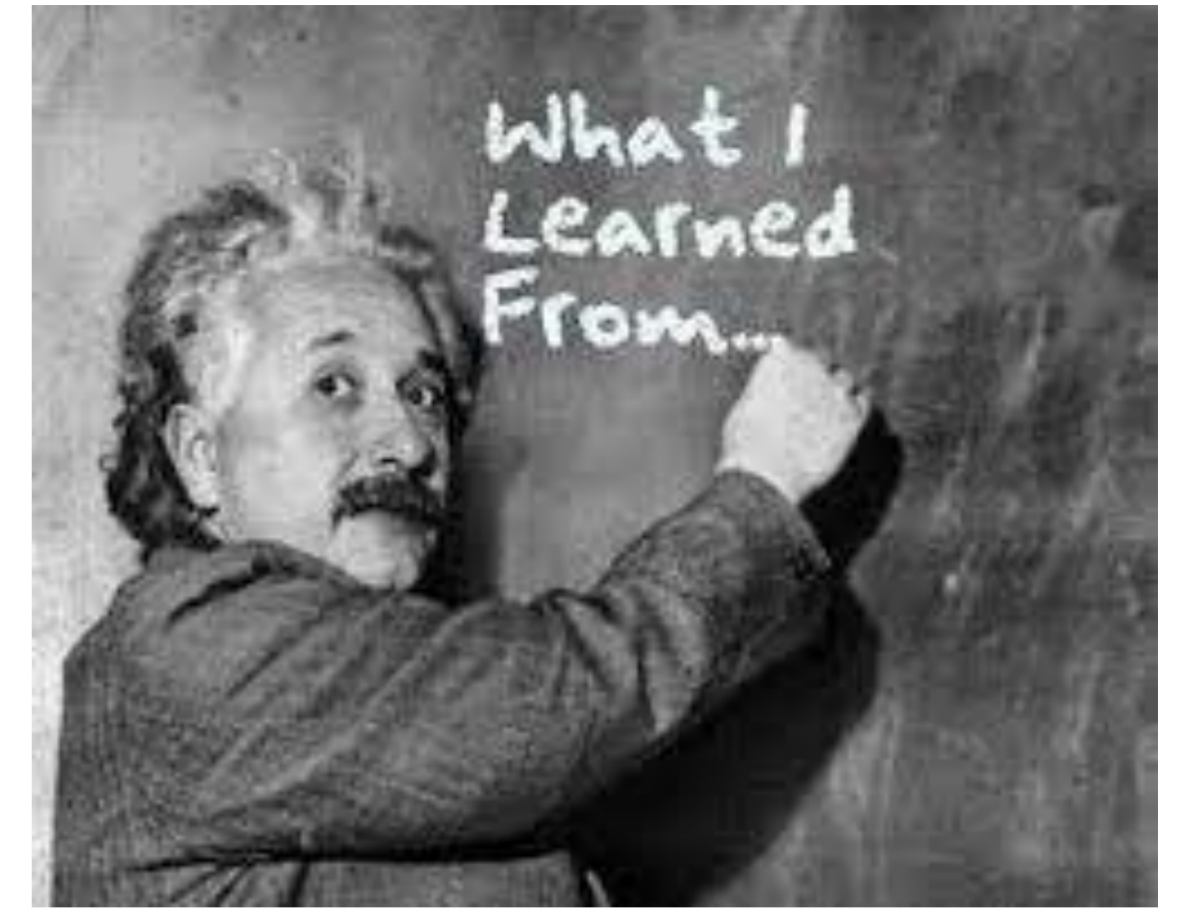
- SharePoint
- TEAMS
- Google Drive

## Exemples d'outils spécifiques :

- [GrantHub by Foundant](#)
- [Fluxx: Peop](#)
- [leSoft Enterprise Grants Management](#)
- [Award Force](#)
- [eCivis](#)
- [Social Solutions](#)

# Take Home Message

---



- Importance d'un « grant management office »
  - => plus de financement
  - => plus de retour sur investissement
  - // moins d'erreurs !
  - // moins de frustration !
  
- Commencer avec 1 « grant management officer »

# REFERENCES



- External Funding and Grant Opportunities: « Grant Management System Development » (Australia) - <https://www.grin.com/document/463271>
- [Top Ten Reasons to Streamline Your Grant Cycle with Automated Processes](https://npengage.com/nonprofit-management/top-ten-reasons-to-streamline-your-grant-cycle-with-automated-processes/) - <https://npengage.com/nonprofit-management/top-ten-reasons-to-streamline-your-grant-cycle-with-automated-processes/>
- Keys to Succeeding in Grant Management - <https://www.smartsheet.com/grant-management>
- GRANT MANAGEMENT SYSTEM IN LOCAL NGOs - St. MARY UNIVERSITY SCHOOL OF GRADUATE STUDIES - May 2018

**Grant management** skills are critical for young scientists.

Duffy B.

Nat Biotechnol. 2010 Nov;28(11):1152-3. doi: 10.1038/nbt1110-1152.

PMID: 21057478 No abstract available.



Available online at [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com)



Applied Nursing Research 23 (2010) 171–177

Clinical Methods

Small grant management in health and behavioral sciences:  
Lessons learned☆☆☆

Teresa J. Sakraida, PhD, RN<sup>a,\*</sup>, Jessica D'Amico, DNP, RN, WHNP<sup>b</sup>,  
Erica Thibault, BScN, RN, CWOCN, CNS<sup>c</sup>

Applied  
Nursing  
Research

[www.elsevier.com/locate/apnr](http://www.elsevier.com/locate/apnr)



*Merci de votre attention*